

**UCHWAŁA NR 1/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**  
**w sprawie wyboru Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia**

Działając na podstawie art. 409 § 1 Kodeksu spółek handlowych, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki dokonuje następującego wyboru Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia: -----

**§ 1**

Na Przewodniczącego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia wybiera się Panią Dominikę Welon. -----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą jej podjęcia. -----

\*

Po przeprowadzeniu tajnego głosowania Radosław Rogacki stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Radosław Rogacki stwierdził, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 2/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**  
**w sprawie przyjęcia porządku obrad**

**§ 1**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki postanawia przyjąć następujący porządek obrad  
Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia: -----

1. Otwarcie obrad Walnego Zgromadzenia. -----
2. Wybór Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia. -----
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania Walnego Zgromadzenia i jego zdolności do powzięcia uchwał.-----
4. Przyjęcie porządku obrad.-----
5. Rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu, zawierającego sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki PROTEKTOR S.A. za rok 2025 i sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Protektor za rok 2025.-----
6. Rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku.-----
7. Rozpatrzenie i zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Protektor za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku.-----
8. Rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Rady Nadzorczej PROTEKTOR S.A. z działalności w 2025 roku.-----
9. Podjęcie uchwały w sprawie pokrycia straty netto za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2025 roku.-----
10. Podjęcie uchwały w sprawie dalszego istnienia Spółki, o której mowa w art. 397 k.s.h.-----
11. Podjęcie uchwał w sprawie absolutorium dla poszczególnych Członków Zarządu Spółki z wykonania obowiązków w 2025 roku.-----
12. Podjęcie uchwał w sprawie udzielenia absolutorium poszczególnym Członkom Rady Nadzorczej Spółki z wykonania obowiązków w 2025 roku.-----
13. Dyskusja w sprawie sprawozdania o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki za 2025 rok.-----

14. Wolne wnioski.-----

15. Zamknięcie obrad.-----

## § 2

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia. -----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 3/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu, zawierającego sprawozdanie Zarządu  
z działalności Spółki PROTEKTOR S.A. za rok 2025 i sprawozdania z działalności  
Grupy Kapitałowej Protektor za rok 2025**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 1 oraz 395 § 5 Kodeksu spółek handlowych, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwala, co następuje:-----

§ 1

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki zatwierdza sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Protektor oraz PROTEKTOR S.A. za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku, zawierające:-----

- 1) sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok 2025;-----
- 2) sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Protektor za rok 2025-----

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 4/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 r.**

**w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki za rok**  
**obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych i art. 53 ust. 1 ustawy o rachunkowości, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

§ 1

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki zatwierdza sprawozdanie finansowe Spółki za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku, na które składa się:-----

- a) jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku wykazujące ujemne całkowite dochody razem oraz stratę netto w wysokości 11.455 tys. zł (słownie: jednaście milionów czterysta pięćdziesiąt pięć tysięcy złotych) -----
- b) jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31 grudnia 2025 roku, które po stronie aktywów i pasywów wykazuje kwotę w wysokości 39.730 tys. zł. (słownie: trzydzieści dziewięć milionów siedemset trzydzieści tysięcy złotych) -----
- c) jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku wykazujące zmniejszenie kapitału własnego o kwotę 7.553 tys. zł (słownie: siedem milionów pięćset pięćdziesiąt trzy tysiące złotych) -----
- d) jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku wykazujące zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę 833 tys. zł (słownie: osiemset trzydzieści trzy tysiące) -----
- e) noty objaśniające do sprawozdania finansowego.-----

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

-

**UCHWAŁA NR 5/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 30 czerwca 2025 roku**

**w sprawie zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy**  
**Kapitałowej Protektor za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 5 Kodeksu spółek handlowych i art. 63c ust. 4 ustawy o rachunkowości, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki zatwierdza skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Protektor za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku, na które składa się:-----

- a) skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku wykazujące ujemne całkowite dochody razem w wysokości 11.011 tys zł oraz stratę netto w wysokości 9.413 tys zł -----
- b) skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31 grudnia 2025 roku, które po stronie aktywów i pasywów wykazuje kwotę w wysokości 54.853 tys zł -----
- c) skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku zmniejszenie kapitału własnego o kwotę 6 109 tys. zł (słownie: sześć milionów sto dziewięć tysięcy złotych), -----
- d) skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku wykazujące zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę 228 tys. zł (słownie: dwieście dwadzieścia osiem tysięcy złotych), -----
- e) noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.-----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 6/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania Rady Nadzorczej PROTEKTOR S.A. z działalności w 2025 roku**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, po zapoznaniu się ze sprawozdaniem Rady Nadzorczej Spółki z działalności Rady Nadzorczej w 2025 roku, zawierającym:

- 1) wyniki oceny sprawozdania finansowego Spółki za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku;-----
- 2) wyniki oceny skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Protektor za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku;-----
- 3) wyniki oceny sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Protektor oraz PROTEKTOR S.A. za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku, zawierającego sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok 2025 i sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Protektor za rok 2025;-----
- 4) wyniki oceny wniosku Zarządu Spółki dotyczącego pokrycia straty netto za 2025 rok;-
- 5) informacje na temat składu Rady i jej komitetów ze wskazaniem, którzy z Członków Rady spełniają kryteria niezależności określone w ustawie z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także którzy spośród nich nie mają rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce, jak również informacje na temat składu Rady Nadzorczej w kontekście jej różnorodności;-----
- 6) podsumowanie działalności Rady i jej komitetów;-----
- 7) ocenę sytuacji Spółki w ujęciu skonsolidowanym, z uwzględnieniem oceny stosowanych w Spółce systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, zapewniania zgodności działalności z normami lub mającymi zastosowanie praktykami (*compliance*) oraz funkcji audytu wewnętrznego, w tym ich adekwatności i skuteczności, wraz z informacją na temat działań, jakie Rada Nadzorcza podejmowała w celu dokonania tej oceny, przy czym ocena ta obejmuje wszystkie istotne mechanizmy kontrolne, w tym zwłaszcza dotyczące raportowania finansowego i działalności operacyjnej;-----
- 8) ocenę stosowania przez Spółkę zasad ładu korporacyjnego oraz sposobu

wypełniania przez Spółkę obowiązków informacyjnych dotyczących ich stosowania określonych w Regulaminie Giełdy i przepisach dotyczących informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych, wraz z informacją na temat działań, jakie Rada Nadzorcza podejmowała w celu dokonania tej oceny;-----

9) ocenę zasadności wydatków, o których mowa w zasadzie 1.5. Dobrych Praktyk 2021;-

10) ocenę realizacji przez Zarząd Spółki obowiązków w zakresie udzielania informacji Radzie Nadzorczej;-----

11) ocenę sposobu sporządzania lub przekazywania Radzie Nadzorczej przez Zarząd Spółki zażądanych przez Radę Nadzorczą informacji, dokumentów, sprawozdań lub wyjaśnień;-----

12) informację o łącznym wynagrodzeniu należnym od Spółki z tytułu wszystkich badań zleconych doradcom Rady Nadzorczej przez Radę Nadzorczą w trakcie 2025 roku

- postanawia zatwierdzić to sprawozdanie.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 7/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie pokrycia straty netto za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 2 Kodeksu spółek handlowych, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

§ 1

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki postanawia stratę netto Spółki, wynikającą z zatwierdzonego sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2025 roku, w wysokości 11.455.119,25 zł (słownie: jedenaście milionów czterysta pięćdziesiąt pięć tysięcy sto dziewiętnaście złotych i 25/100) z zysków przyszłych lat. -----

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 8/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**  
**w sprawie dalszego istnienia spółki, zgodnie z art. 397 k.s.h.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, działając na podstawie art. 397 Kodeksu spółek handlowych oraz § 24 ust.1 Statutu Spółki, po zapoznaniu się:

- ze sprawozdaniem finansowym Spółki za rok obrotowy zakończony dnia 31.12.2025
- z pisemnym stanowiskiem Zarządu dotyczącym aktualnej sytuacji finansowej Spółki oraz możliwości kontynuowania działalności,
- z informacją o planowanych działaniach zmierzających do poprawy sytuacji ekonomicznej Spółki,

postanawia, co następuje:

**§ 1**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy postanawia o **dalszym istnieniu Protektor S.A. oraz kontynuacji prowadzenia przez Spółkę działalności gospodarczej.**

**§ 2**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy stwierdza, że pomimo poniesienia straty skutkującej przekroczeniem poziomu, o którym mowa w art. 397 Kodeksu spółek handlowych, aktualna oraz prognozowana sytuacja finansowa Spółki, charakter prowadzonej działalności, a także zaplanowane i realizowane przez Zarząd Spółki działania naprawcze oraz rozwojowe uzasadniają kontynuowanie działalności Spółki w dającej się przewidzieć przyszłości.

**§ 3**

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy zobowiązuje Zarząd Spółki do dalszego podejmowania działań zmierzających do:

- poprawy rentowności działalności operacyjnej,
- wzmocnienia płynności finansowej Spółki,
- stabilizacji struktury finansowania oraz ograniczenia ryzyk związanych z jej działalnością,

z uwzględnieniem obowiązków informacyjnych wynikających ze statuu Spółki jako spółki publicznej notowanej na rynku regulowanym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

#### § 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 9/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium Radosławowi Rogackiemu z wykonania obowiązków  
Prezesa Zarządu Spółki w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych oraz § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

§ 1

Udziela się absolutorium Prezesowi Zarządu Spółki – Panu Radosławowi Rogackiemu z wykonania obowiązków w okresie od dnia 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 r. -----

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 10/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium Witoldowi Rzewuskiemu z wykonania obowiązków  
Członka Zarządu Spółki w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych oraz § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Udziela się absolutorium Członkowi Zarządu Spółki – Panu Witoldowi Rzewuskiemu z wykonania obowiązków Członka Zarządu Spółki w okresie od dnia 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 r. -----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 11/2025**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium Jarosławowi Palejko z wykonania obowiązków**  
**Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych oraz § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Udziela się absolutorium Panu Jarosławowi Palejko z wykonania obowiązków **Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki** w okresie od dnia 01 stycznia 2025 roku do dnia 21 sierpnia 2025 roku. -----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 12/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium Krzysztofowi Matanowi z wykonania obowiązków  
Członka Rady Nadzorczej w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych i § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Udziela się absolutorium Panu Krzysztofowi Matanowi z wykonania obowiązków Członka Rady Nadzorczej Spółki w okresie od dnia 1 stycznia 2025 do dnia 31 grudnia 2025 roku.

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 13/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium Wojciechowi Sobczakowi z wykonania obowiązków  
Zastępcy Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych oraz § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Udziela się absolutorium Panu Wojciechowi Sobczakowi z wykonania obowiązków Zastępcy Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki w okresie od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 21 sierpnia 2025 roku. -----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 14/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium Piotrowi Zarzyckiemu z wykonania obowiązków  
Sekretarza Rady Nadzorczej oraz Zastępcy Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki  
w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych oraz § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Udziela się absolutorium Panu Piotrowi Zarzyckiemu z wykonania obowiązków:-----

- 1) Sekretarza Rady Nadzorczej Spółki w okresie od dnia 1 stycznia 2025 roku do 4 września 2025 roku -----
- 2) Zastępcy Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki w okresie od dnia 4 września 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku -----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 15/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium udzielenia absolutorium Tomaszowi Krześniakowi z wykonania obowiązków Członka Rady Nadzorczej Spółki w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych oraz § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Udziela się absolutorium Panu Tomaszowi Krześniakowi z wykonania obowiązków Członka Rady Nadzorczej Spółki w okresie od dnia 1 stycznia 2025 roku do dnia 21 sierpnia 2025 roku.-----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 16/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium Aleksandrze Zamasz z wykonania obowiązków  
Członka Rady Nadzorczej Spółki oraz Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki  
w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych oraz § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Udziela się absolutorium Pani Aleksandrze Zamasz z wykonania obowiązków: -----

- 1) Członka Rady Nadzorczej Spółki w okresie od dnia 21 sierpnia 2025 roku do dnia 4 września 2025 roku. -----
- 2) Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki w okresie od dnia 4 września 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku.-----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 17/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium Maciejowi Kolonowi z wykonania obowiązków  
Członka Rady Nadzorczej Spółki w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych oraz § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Udziela się absolutorium Panu Maciejowi Kolonowi z wykonania obowiązków Członka Rady Nadzorczej Spółki w okresie od dnia 21 sierpnia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku-----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----

**UCHWAŁA NR 18/2026**  
**Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**  
**PROTEKTOR S.A. z siedzibą w Lublinie**  
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie udzielenia absolutorium Dominice Welon z wykonania obowiązków Członka Rady Nadzorczej oraz Sekretarza Rady Nadzorczej Spółki w 2025 roku**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych oraz § 28 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:-----

**§ 1**

Udziela się absolutorium Pani Dominice Welon z wykonania obowiązków:-----

- 1) Członka Rady Nadzorczej Spółki w okresie od dnia 21 sierpnia 2025 roku do dnia 4 września 2025 roku-----
- 2) Sekretarza Rady Nadzorczej Spółki w okresie od 4 września 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku.-----

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.-----

\*

Po przeprowadzeniu jawnego głosowania Dominika Welon stwierdził, że przy tej uchwale oddano 11.890.320 ważnych głosów z 11.890.320 akcji, które stanowią 37,36% udziału w kapitale zakładowym, w tym 11.890.320 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących”. Nikt nie zgłosił sprzeciwu do uchwały. Dominika Welon stwierdziła, że uchwała została podjęta.-----