

INFORMACJA DLA AKCJONARIUSZY NA TEMAT KONSOLIDACJI PRODUKCJI W CZECHACH I POLSCE

Szanowni Państwo,

Zmiany zachodzące na kluczowych dla Grupy Protektor rynkach powodują, że także nasza firma musi się dostosowywać do dynamicznie zmieniającego się otoczenia.

W mijającym roku zanotowaliśmy znaczną poprawę sytuacji na jednym z naszych głównych obszarów działalności, czyli w Europie Zachodniej. Abeba - niemiecka spółka Grupy - notuje wzrost przychodów i osiąganych marż. Przyjęta strategia działania na rynkach zachodniej Europy okazała się bardzo efektywna. Dlatego Zarząd Grupy podjął decyzję o wykorzystaniu doświadczeń z rynków zachodnich na rynkach Europy Centralnej, czyli przede wszystkim Polski, Czech i Słowacji, tak aby cała Grupa Protektor była bardziej jednorodna od strony przychodowej i marżowej. Poziom sprzedaży na tych rynkach był w mijającym roku poniżej wcześniejszych założeń, co wynikało ze zbyt dużej jeszcze zależności od coraz mniej dochodowych przetargów.

Pierwszym krokiem, który ma ułatwić zarządzanie markami PRABOS i PROTEKTOR, jest centralizacja zarządzania siecią sprzedaży w Europie Centralnej. Ma to nie tylko obniżyć koszty sprzedaży, ale także rozszerzyć ofertę w ramach tych samych kanałów sprzedaży i podnieść jakość obsługi klienta. Dodatkowo dalsze odejście od sprzedaży przetargowej na rzecz rynku przemysłowego, na którym będą oferowane produkty najbardziej rentowne i rotujące, ma zapewnić większy poziom marż.

Jednocześnie zarząd Grupy zdecydował się przeprowadzić czynności konsolidujące produkcję w Europie Centralnej. Dodatkowo wprowadzana zmiana modelu biznesu poprzez outsourcing produkcji części komponentów ma zoptymalizować poziom kosztów w fabrykach w tym regionie.

Celem podjętych działań jest także zwiększenie stopnia wykorzystania istniejących już mocy produkcyjnych. Wiąże się to z ulokowaniem w jednym miejscu produkcji w technologii tradycyjnej, czyli bardziej pracochłonnej, dla dwóch marek Grupy tj. PRABOS i PROTEKTOR. Ma to przynieść dalsze ograniczenie kosztów stałych. Jako centralne miejsce produkcji została wybrana najnowocześniejsza fabryka Grupy, mająca swoją siedzibę w czeskim Slavicinie.

Zakład w Slavicinie dzięki ostatnim inwestycjom jest fabryką o dużym i nowoczesnym potencjale produkcyjnym. Wyposażony jest w dwa systemy montażu wtryskowych z których jeden to najnowsza inwestycja Grupy z 2011 roku. Slavicin dysponuje nowoczesnymi technologiami montażu obuwia i spełnia światowe standardy w tej dziedzinie. Potencjał roczny tego zakładu to około 400 tys. par obuwia, co odpowiada 30 % obecnych potrzeb Grupy. Jego centralne położenie i dobre skomunikowanie w regionie Europy Centralnej bardzo dobrze odpowiada na potrzeby logistyczne tych rynków.

Jednocześnie dotychczasowy zakład Grupy w Lublinie, stanowiący obecnie osobną spółkę produkcyjną LZPS Sp. z o.o., zostaje z dniem 29 grudnia 2011 roku postawiony w stan likwidacji.

Natomiast niezależnie powstanie oddzielny kilkudziesięcioosobowy oddział montażu, który w ramach produkcji obuwia zawodowego i roboczego będzie wykorzystywał w zdecydowanie większym stopniu komponenty zewnętrzne. Outsourcing znacznej części procesu produkcyjnego pozwoli na elastycznie reagowanie na zmienne zapotrzebowania rynków. Oddział ten głównie będzie ukierunkowany na

produkcję dla potrzeb rynku przemysłowego, czyli produkcję powtarzalną, a nie jak dotychczas przetargową. Od strony organizacyjnej oddział ten będzie stanowił część spółki Protektor SA.

Prowadzone obecnie działania mają na celu nie tylko lepsze wykorzystanie istniejącej infrastruktury produkcyjnej, ale i elastyczne dostosowanie jej do zmieniających się potrzeb rynku. Jednak ich głównym celem jest lepsze zarządzanie istniejącym majątkiem Grupy Protektor SA, a przez to zwiększenie wartości firmy.

Piotr Skrzyński

Prezes Zarządu

Protektor S.A.